

## Pierre Wyart

M. Pierre Wyart est né le 14/03/1912 à Achicourt (Somme).

ENREGISTREMENT REALISE LE 15/12/1992 PAR M. GEORGES MAURIN

FONCTION A EDF	Ingénieur hydraulicien
DATE D'ENTREE ET DE DEPART DE EDF	1946 - 1973
AXE DE L'ETUDE	Les ingénieurs de la production hydraulique d'EDF
SUJET PRINCIPAL	Récit de carrière de M. Pierre Wyart au service de la production hydraulique d'EDF (1946–1973)
THEMES ABORDES	Les sociétés d'électricité avant la nationalisation La nationalisation et la mise en place des nouvelles structures (1946) Le choix des hommes
OUTIL DE CONSULTATION	CD audio
MATERIEL D'ENREGISTREMENT	1 cassette analogique
DUREE DE L'ENREGISTREMENT	71 minutes
DUREE APRES TRAITEMENT DU SON	62 minutes

### Carrière

Ingénieur de l'École polytechnique et de l'École des ingénieurs hydrauliciens de Grenoble – ingénieur puis chef du service hydraulique de la Compagnie électrique de Loire et Centre à Saint-Étienne (1936-1946) – chef du groupe de production hydraulique Savoie (1946-1955) – directeur adjoint (1955) et chef du service des transports d'énergie et des télécommunications – directeur de la production et du transport d'EDF (1966-1973) – administrateur délégué de l'organisation des producteurs d'énergie nucléaire (OPEN) – ancien président de la Société française des électriciens.

### Sources :

Georges Maurin (dir.), *Histoire du service de la production hydraulique (1946-1992)*, Paris, AHEF, 1995, 640 pages.

Who's who in France (1979-1980), Paris, Lafitte, 1979.

### Décoration

- Chevalier de la Légion d'honneur
- Officier de l'ordre national du Mérite

## Compte rendu analytique

### I – Les sociétés d'électricité avant la nationalisation

(Plage 02) Sociétés d'électricité très nombreuses avant la nationalisation – 1 200 ont été nationalisées en 1946 – les sociétés étaient concessionnaires, seules quelques-unes dégageaient des bénéfices importants – peu d'embauche de spécialistes – les sociétés étaient multi-services, chaque société n'ayant qu'un nombre limité de centrales (3mn:24s).

### II – La nationalisation et la mise en place des nouvelles structures (1946)

(Plage 03) Établissement, par la nationalisation, d'une « doctrine EDF » dans ses différentes spécialités – distinction des différents modes de production – la direction de l'ensemble des services revenait au directeur de l'exploitation – évocation de Pierre Gresel, directeur de l'exploitation de 1946 à 1955 – cohésion nécessaire entre les services – cohésion due aux chefs de service dont Pierre Chevrier – départ de Pierre Gresel et division de la direction exploitation – création des pôles distribution et production-transport – nommé chef adjoint du service du transport (1955) puis chef du service du transport (1962) – désorganisation des services – pas de notion de responsabilité – importance de la responsabilisation des personnes – anecdote sur la réparation de l'usine d'Assouan – après la nationalisation, possibilité d'avoir les meilleurs spécialistes – illustration des problèmes de responsabilité par l'évocation de la catastrophe de Tchernobyl (1986) (7mn:31s).

(Plage 04) Anecdote sur le barrage du Gage (Loire supérieure) – intervention de Georges Maurin (enquêteur, chef de la division administrative du service de la production hydraulique en 1962) – coordination des services par le biais des délégués régionaux – nécessité d'un arbitrage permanent à la base de la hiérarchie – la nationalisation a entraîné le regroupement dans une même entité de toutes les centrales d'une région donnée auparavant gérées par des sociétés privées (3mn:17s).

(Plage 05) Retour sur la situation d'avant 1945 – contexte de crise de l'électricité depuis la crise financière de 1929 – relance de l'activité économique par de grands projets – exemple des centrales de Génissiat et de l'Aigle – période de crise pour la production hydraulique de 1932 à 1938 – création d'organismes étatiques pendant la Seconde Guerre mondiale – développement des sociétés privées par achats de réseaux – avantages de l'interconnexion – mainmise de l'État sur les problèmes techniques pendant l'Occupation – construction de centrales par des sociétés d'économie mixtes – contrôle des sociétés par les circonscriptions dirigées par des ingénieurs des ponts et chaussées – crainte de la nationalisation – effort de rationalisation et de spécialisation induit par la nationalisation (4mn:28s).

(Plage 06) Avant 1946, plusieurs sociétés concurrentes étaient installées sur une même rivière – description de leur organisation – exemple des barrages réservoirs comme celui de la Truyère – partage des volumes d'eau d'un même barrage et régularisation commune – organisation moins rationnelle qu'après la nationalisation – optimisation de l'organisation par la concentration – réflexion commune sur la fin du monopole de l'électricité (5mn:40s).

(Plage 07) Appel à des spécialistes suisses pour la construction de centrales hydrauliques – atelier de réparation de Venthon (Savoie), précurseur dans l'organisation du service entretien – 1946-1966 : période de spécialisation du secteur de la production hydraulique – avant 1946, opérations d'entretien assurées par les constructeurs – recours aux spécialistes des aciéries d'Ugine pour la mise en place de l'atelier de Venthon – première réunion des GRPH à Ugine – compétence et autonomie du groupe d'Ugine et du Beaufortin (6mn:23s).

(Plage 08) Richesse des sociétés d'électricité parisiennes – interconnexion nécessaire pour faire fonctionner les centrales éloignées des clients – coordination entre les centrales thermiques et hydrauliques – problème d'interconnexion avec la centrale de Viclaire (Savoie) – les spécialistes travaillaient chez les fournisseurs (4mn:19s).

(Plage 09) [coupure d'un passage inaudible de 26 s] – insistance sur le faible nombre de spécialistes de l'hydraulique au moment de la nationalisation – éléments moins qualifiés dans les entreprises privées – sortie d'une période de stagnation – groupe Savoie formé par les sociétés d'électricité nationalisées et les centrales des électrochimistes – rachat par Pechiney de la production non utilisée de la centrale SNCF – installation par Pechiney d'un groupe turbine-alternateur pour la revente de courant – vallée de la Tarentaise répartie entre Ugine et Pechiney – autonomie des centrales du groupe Ugine alors que Pechiney faisait appel à des fournisseurs – rôle de M. Soutre dans le bon fonctionnement d'Ugine – importance des hommes dans la production hydraulique (4mn:49s).

### **III – Le choix des hommes**

(Plage 10) Rôle de Pierre Wyart dans la modernisation de l'organisation – circonstances de la nomination des chefs de groupe – nommé chef du service hydraulique de Loire et Centre à Saint-Étienne – polyvalence des chefs de groupes – [coupure de 30 s, changement de face] – évocation avec Georges Maurin des compétences en hydraulique de divers collaborateurs [coupure d'une discussion privée de 1 mn 07 s] – attractivité du statut pour certains (3mn:10s).

(Plage 11) Evocation de M. Sibou, partagé entre Ugine et EDF [récit interrompu en raison d'un problème de bande : 12 s non communiquées] (1mn:20s).

(Plage 12) Champ d'action trop restreint pour les ingénieurs hydrauliques – difficulté à spécialiser les employés – apport de la nationalisation dans la sectorisation – nomination à la tête du groupe Savoie vers le mois de juillet 1946 avec prise de fonction en fin d'année – interdiction d'embaucher à l'extérieur, tout le personnel devant venir des sociétés en place – en contrepartie, liberté d'action dans l'organisation du service – installation près d'Ugine en raison de la proximité du personnel et de l'aciérie – première réunion d'entretien commune à tous les groupes à Venthon – exemple illustrant les incohérences du programme d'entretien (2mn:49s).

(Plage 13) Evocation des nationalisations en Angleterre et en Italie – une nationalisation sans interconnexion est infructueuse – attachement de l'Angleterre à la production thermique – régionalisation des réseaux anglais – l'interconnexion nécessite la création d'ouvrages communs – considère la délégation des tâches aux constructeurs comme une erreur – les fournisseurs ne disposent pas des connaissances et de l'expérience des professionnels d'EDF – importance du choix des hommes – liberté de mettre en pratique des idées (4mn:38s).

(Plage 14) Inventaire de 1946 – regroupement des plans et des archives pour déterminer l'indemnisation des anciens propriétaires – inventaire des dommages de guerre – petites installations du groupe Savoie laissées à des sociétés privées – seules les usines ayant une production supérieure à 12 millions de KW étaient nationalisées – prise en charge de petites usines dans le groupe Savoie – fabrication de vannes au sein du groupe – la prise de bénéfices était mal vue – singularité des électriciens dans le milieu des industriels – peur de gagner de l'argent – anecdote de Georges Maurin à propos d'une innovation apportée par lui-même et non brevetée (8mn:25s).

(Plage 15) Circonstances de la formation des régions d'équipement – perfectionnement du service de l'équipement par sa connaissance du monde hydraulique – avantages d'un bureau d'études interne (2mn:06s).